

NEXTCHEM (MAIRE) ACQUISISCE IL 100% DEL GRUPPO BALLESTRA, CHE COMPRENDE BALLESTRA S.P.A. (ITALIA), BUSS CHEMTECH AG (SVIZZERA) E BALLESTRA ENGINEERING AND PROJECTS PVT (INDIA), CON CIRCA 450 DIPENDENTI, ESPANDENDO LA SUA PROPRIETÀ INTELLETTUALE E IL PORTAFOGLIO TECNOLOGICO NEI FERTILIZZANTI SOSTENIBILI, NEI DETERGENTI A BASE ORGANICA, INCLUSO IL NOTO MARCHIO MAZZONI, NEI DERIVATI DEL FLUORO E NELLA PROGETTAZIONE DI REATTORI GAS-LIQUIDO PER LE SPECIALITÀ CHIMICHE

- L'acquisizione del Gruppo Ballestra consentirà a NEXTCHEM di integrare la sua proprietà intellettuale, le tecnologie proprietarie avanzate e le competenze ingegneristiche distintive, ampliando la propria proposta di valore nei prodotti chimici speciali, inclusi i derivati del fluoro per le batterie agli ioni di litio e per l'industria dei metalli e mineraria
- L'operazione creerà inoltre opportunità di cross-selling con TECNIMONT, la business unit Integrated Engineering & Construction Solutions (IE&CS) di MAIRE, in relazione a progetti di transizione energetica e trasformazione dei materiali
- Ricavi consolidati per l'esercizio 2025 attesi a 235 milioni di euro, e portafoglio ordini a fine anno stimato a 315 milioni di euro
- Il valore dell'impresa è di €108,3 milioni, con un corrispettivo complessivo di circa €126,5 milioni, soggetto ad aggiustamenti al closing, previsto nella prima metà del 2026

Milano, 24 dicembre 2025 – MAIRE (MAIRE.MI) annuncia che NEXTCHEM ha firmato un accordo vincolante per acquisire l'intero capitale sociale del Gruppo Ballestra ("Ballestra"), tra i principali operatori a livello globale nel licensing, nella progettazione e ingegneria di impianti di trasformazione, nonché nella fornitura di tecnologie e attrezzature proprietarie per l'industria chimica.

Fondata nel 1960, con sede a Milano, Ballestra S.p.A. è a capo di un gruppo di società che comprende BUSS ChemTech AG (Svizzera) e Ballestra Engineering and Projects Pvt. Ltd (India). Il Gruppo Ballestra opera in oltre 120 paesi con circa 450 dipendenti e uffici in Europa e Asia, contando su un portafoglio clienti consolidato e una comprovata esperienza che vanta oltre **6.400 impianti installati in tutto il mondo**. Si avvale inoltre di una forte proprietà intellettuale e competenza in

R&S, costantemente sostenuta da impianti pilota proprietari in Italia e Svizzera, che fungono da centri di innovazione per testare e scalare nuovi processi tecnologici.

Ballestra vanta una **lunga tradizione nei detergenti, tensioattivi¹ e oleochimica²**, al servizio dell'industria chimica e delle principali aziende FMCG (Fast-Moving Consumer Goods) attraverso il licensing, i servizi di ingegneria e le attrezzature proprietarie vendute tramite il noto marchio Mazzoni e assemblate negli stabilimenti dell'azienda a Busto Arsizio (Italia).

Inoltre, la divisione chimica di Ballestra è specializzata in processi avanzati per la produzione di acido solforico e fosforico, componenti chiave nella produzione di soluzioni a base di fosfati, nutrienti NPK (azoto, fosforo e potassio) e fertilizzanti speciali. L'integrazione delle tecnologie di fertilizzanti a base di fosfato-zolfo e potassio di Ballestra espande il portafoglio tecnologico di NEXTCHEM e completa la sua offerta di fertilizzanti a base di azoto.

BUSS ChemTech, la controllata svizzera di Ballestra rilevata nel 2021, è leader mondiale nei derivati del fluoro e negli impianti di reazione gas-liquido. In particolare, tra i derivati del fluoro, l'esafluorofosfato è un elemento essenziale per la produzione di celle solari, batterie agli ioni di litio e gas speciali per l'ammodernamento delle reti elettriche e la crescente domanda di elettrificazione. La società è anche attiva nelle tecnologie di pirolosi per i rifiuti plastici difficili da riciclare, a supporto dell'economia circolare e degli sforzi di decarbonizzazione dell'industria.

L'acquisizione del Gruppo Ballestra porta un solido portafoglio di tecnologie proprietarie che espande ulteriormente la proposta di valore di NEXTCHEM nei **settori chimico e dei fertilizzanti**, aggiungendo al proprio portafoglio nuovi prodotti complementari, coprendo integralmente i segmenti di potassio, azoto, zolfo e fosfati e supportando l'elettrificazione, il riciclo, la riduzione delle emissioni e l'efficienza energetica, creando al contempo opportunità di cross-selling con la divisione IE&CS di MAIRE, grazie alla solida esperienza del Gruppo Ballestra.

Il portafoglio ordini consolidato di Ballestra, pari a €275 milioni a fine settembre 2025, è stato ulteriormente rafforzato nel quarto trimestre e si prevede che supererà i €315 milioni entro la fine dell'anno. I ricavi d'esercizio 2025 sono stimati a circa €235 milioni.

L'accordo stabilisce un **valore dell'impresa di €108,3 milioni**. Sulla base della posizione di cassa netta consolidata di Ballestra al 31 dicembre 2024 – rettificata in base ai criteri concordati nel contratto e pari a **€18,2 milioni - il prezzo di acquisto risulta pari a circa €126,5 milioni**. Il corrispettivo finale, interamente dovuto al closing, sarà determinato sulla base della posizione finanziaria netta aggiornata e rettificata in base agli stessi criteri previsti dal contratto. L'acquisizione sarà finanziata attraverso una combinazione di liquidità disponibile e linee di credito concesse a NEXTCHEM.

Il perfezionamento dell'operazione è previsto nella **prima metà del 2026**, subordinatamente al soddisfacimento delle consuete condizioni sospensive.

¹ I tensioattivi sono sostanze chimiche utilizzate nei detergenti.

² L'oleochimica si riferisce a sostanze chimiche derivate da grassi e oli naturali comunemente utilizzate in applicazioni come carburanti per il trasporto, prodotti di consumo e industriali.



Alessandro Bernini, CEO di MAIRE, ha commentato: "L'acquisizione del Gruppo Ballestra è coerente con il piano strategico già annunciato e si completa perfettamente con la missione di NEXTCHEM, volta ad abilitare la decarbonizzazione attraverso tecnologie proprietarie, rafforzando al contempo il nostro accesso a nuovi mercati in rapida crescita. In un contesto in cui i clienti accelerano verso l'elettrificazione, il riciclo e il miglioramento dell'efficienza, cresce la domanda di partner che combinino tecnologie comprovate con l'affidabilità esecutiva dei progetti. MAIRE sta costruendo proprio questo: una piattaforma tecnologica europea di portata globale, in grado di convertire l'innovazione in realtà industriali".

MAIRE S.p.A., è a capo di un gruppo di ingegneria che sviluppa e implementa tecnologie innovative a supporto della transizione energetica. Il Gruppo offre soluzioni integrate di ingegneria e costruzione per la trasformazione delle risorse naturali attraverso la business unit Integrated E&C Solutions, e soluzioni tecnologiche sostenibili tramite la business unit Sustainable Technology Solutions, che si concentra su tre linee di business: Sustainable Fertilizers, Low-Carbon Energy Vectors, e Circular Solutions. MAIRE crea valore in 50 paesi e conta su circa 10.500 dipendenti, supportati da circa 50.000 persone coinvolte nei suoi progetti nel mondo. MAIRE è quotata alla Borsa di Milano (ticker "MAIRE"). Per maggiori informazioni: www.groupmaire.com.

Group Media Relations

Tommaso Verani
Tel +39 02 6313-7603
mediarelations@groupmaire.com

Investor Relations

Silvia Guidi
Tel +39 02 6313-7823
investor-relations@groupmaire.com